



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

Date: 12 April 2016

Dear Valerie,

**Subject: DIM Approval for Global Fund Project No. 00094887: National Support TB/HIV programmes to increase treatment and care among the most affected population and Project No. 00094500: Support National Malaria Programme in scaling up interventions for malaria control.**

Following your request, I am pleased to provide you, herewith, with Direct Implementation (DIM) authorization until 31 December 2017, for the Global Fund Project No. 00094887: “National Support TB/HIV programmes to increase treatment and care among the most affected population” for up to \$8.622.877,19 and Project No. 00094500: “Support National Malaria Programme in scaling up interventions for malaria control” for up to \$7.794.954.

This authorization is based on the documentation as part of the request as well as the assessment of the UNDP Djibouti Country Office capacity for DIM carried out by the Regional Bureau for Arab States (attached for your reference). The Regional Bureau is pleased to delegate authority to the Djibouti Country Office for DIM and recommending the following:

1. The Country Office should aim to address all the recommendations of the Country Office Audit Report issued in August 2015 including in areas of project management and procurement.
2. The Country Office should aim to address all the recommendations of the Global Fund Audit report issued in July 2015.
3. The Country Office is also encouraged to specifically focus on capacity development of local partners, through technical assistance and training to promote the transition to full national execution modality.

**United Nations Development Programme**

Regional Bureau for Arab States



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

The decision of extending the delegated authority of UNDP Djibouti for direct implementation under this project, will take into consideration quarterly and annual reports and further review the Country Office capacity, as well as progress in the work on building national capacity.

I would like to congratulate you and the team in Djibouti for your resource mobilization efforts and stress the importance of the timely delivery of these funds. I would also like to reiterate the availability of the Regional Bureau to provide the required support to ensure high quality and effective delivery of grant.

Sincerely yours,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sophie de Caen'.

Sophie de Caen,  
UNDP Regional Bureau for Arab States

Mrs. Valerie Cliff  
UN Resident Coordinator and  
UNDP Resident Representative in Djibouti



Au service  
des peuples  
et des nations

New: YES

Extension: NO

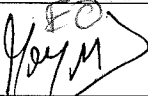

Bureau: Regional Bureau for Arab States

Project: No.00094887: Appui aux programmes TB/VIH pour augmenter le traitement et les soins parmi la population la plus touchée

BASIC INFORMATION									
Date of authorization	12 April 2016								
Budget	\$ 8.622.877, 19								
Link to relevant UNDAF and CP outcome	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>UNDAF (2013-2017) effets:</b> Les populations, en particulier les femmes et les enfants de moins de 5 ans, ont accès à des services de santé de base et de nutrition de qualité sur l'ensemble du pays</li> <li>• <b>CPD (2013-2017) effets:</b> Les processus nationaux et sectoriels de planification, de suivi-évaluation et de gestion macroéconomique sont soutenus, renforcés et axés sur la réduction de l'extrême pauvreté, des vulnérabilités, et la réalisation des OMD</li> </ul>								
RECENT RATINGS									
Balanced scorecard ratings	<p>Le BSC n'étant plus en vigueur depuis 2012, ci-dessous les notations les plus récentes en suivi et reporting de projet</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Year</th> <th>Sound Programme and Project Management in Atlas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010</td> <td>8.8</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>8.8</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>9.0</td> </tr> </tbody> </table>	Year	Sound Programme and Project Management in Atlas	2010	8.8	2011	8.8	2012	9.0
Year	Sound Programme and Project Management in Atlas								
2010	8.8								
2011	8.8								
2012	9.0								
Country office audit rating	<p>L'Audit du Bureau de l'année 2015 a obtenu comme appréciation <b>Partiellement satisfaisant</b>. Les recommandations clés ont été mises en œuvre. Il y a eu 9 recommandations, dont une urgente. Le Bureau Pays est en train de mettre en œuvre les recommandations. Il y en a 5 qui ont déjà été mis en œuvre et quatre en cours de réalisation.</p> <p>Un audit spécifique pour les projets Fonds Mondial a eu lieu en 2015. 9 recommandations ont été formulées à l'attention du Bureau-Pays dont une a déjà été mise en œuvre, tandis que les autres sont en cours d'implantation. Les recommandations sont dans les domaines de</p>								

FO

	l'engagement des partenaires, le suivi et évaluation et la gestion de la chaîne de distribution
<i>Evaluation findings</i>	<p>La dernière Evaluation des Résultats des Activités de Développement date de 2012. Parmi les dix recommandations, plusieurs référaient à l'organisation et la gestion du Bureau-Pays :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuer à renforcer les ressources humaines du Bureau-Pays</li> <li>- Mettre en place des modalités pour une transition de la modalité DEX à la modalité NEX qui permettraient de réduire les perceptions erronées de manque de flexibilité.</li> <li>- Le PNUD devrait aider à mettre en place des synergies potentielles entre une coordination de l'aide et un suivi et évaluation (S&amp;E) efficaces des efforts de développement national sous une direction gouvernementale bien définie.</li> </ul> <p>Il n'y a pas eu d'évaluation de projets financés par le GF Les projets financés par le FM et mis en œuvre par le PNUD Djibouti ont reçu une note de la part du FM au 31/12/2015 de B1, ce qui équivaut à satisfaisant.</p>
<i>Other (e.g. Comptroller's acclaim / watchlist)</i>	<p>Suite à une mission du siège de revue des capacités et du programme du bureau, le bureau a pris un certain nombre de mesures pour renforcer davantage ses capacités de gestion, de mise en œuvre et d'assurance qualité. Ces mesures incluent entre autre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une revue des processus de mise en œuvre (« Standard Operating Procédures ») et la production d'un manuel local de mise en œuvre DIM des projets.</li> <li>• La mise en œuvre des procédures HACT, y compris une gestion des risques plus rigoureuse.</li> <li>• La revue et le renforcement du « Internal Control Framework », permettant la mise en œuvre efficace des projets DIM tout en respectant la ségrégation des autorités et les règles du PNUD.</li> <li>• Le renforcement des capacités opérationnelles à travers une revue et meilleure organisation du travail et distribution des tâches, ainsi que la formation ciblée des membres de l'équipe des opérations.</li> </ul> <p>En outre, il faut noter que :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le bureau de Djibouti a reçu une appréciation très élevée concernant la qualité du ROAR (« focalisation sur les résultats » et « utilisation de preuves et de données ») en 2014.</li> <li>• Le Bureau était noté « Green » du dashboard finance et IPSAS dans 50% des six derniers trimestres.</li> <li>• Le Bureau a mis en œuvre le suivi régulier de la performance du bureau.</li> <li>• Le Business Continuity Plan a été mis à jour en 2015. Les risques et les enjeux sont régulièrement revus.</li> </ul>
<b>JUSTIFICATIONS</b>	
<i>Justification for DEX</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le PNUD a déjà assumé la responsabilité de Principal Réciendaire pour les subventions du Fonds Mondial notamment pour le VIH/SIDA et la Tuberculose. Il est a été pressenti pour jouer le rôle de Principal Réciendaire pour ces deux subventions, le Paludisme et le VIH/TB.</li> <li>• Les projets du Fonds Mondial sont exécutés sous la modalité directe (DIM). Les activités de ce projet financées par le gouvernement sont étroitement coordonnées et sont complémentaires avec celles qui sont sous financement Fonds Mondial</li> <li>• Ainsi, le 28 mars 2016, la réunion du comité (LPAC) s'est accordée sur le fait que le projet doit s'exécuter par le PNUD selon la modalité d'exécution directe DIM. Le PNUD engagera les ressources conformément aux objectifs et aux activités prévus dans le cadre du projet.</li> </ul>
<i>Other</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le renforcement des capacités des partenaires gouvernementaux se fera simultanément pour préparer un transfert des tâches mesuré dans les délais appropriés.</li> </ul>

DECISION	
Cleared by	Esteban Olhagaray : EO Celine Moyroud : CM 
Approval recommended (12 Avril 2016 - 31 Décembre 2017)	<ul style="list-style-type: none"><li>- L'autorisation DIM est approuvée pour la période 12 Avril 2016 - 31 Décembre 2017 pour un budget total de \$ 8.622.877, 19.</li><li>- Le Bureau Régional encourage le bureau Pays à mettre en œuvre les recommandations du rapport d'audit du Bureau Pays et de l'audit spécifique pour les projets Fonds Mondial qui ont eu lieu en 2015.</li><li>- Le Bureau Régional consultera les rapports annuels et trimestriels et réévaluera la capacité du Bureau Pays ainsi que les progrès de développement des capacités nationales pour déterminer l'approbation d'ultérieures autorisation ou extension DIM.</li></ul> <p data-bbox="418 604 695 674">Sophie de Caen, Deputy Director, RBAS </p>

EO

